



**ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА**  
**ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА**  
**ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА**

---

**ЗАТВЕРДЖЕНО**

Рішення вченої ради університету  
\_\_\_\_\_ 2020 року,  
Протокол № \_\_\_\_\_

Проректор з навчальної роботи

\_\_\_\_\_ **Л.І. Чорний**  
(підпис) (ініціали, прізвище)

\_\_\_\_\_ 2020 року

М.П.

**РОБОЧА ПРОГРАМА**  
**навчальної дисципліни**  
**«Планування та організація бізнесу у сфері охорони здоров'я»**  
**для підготовки на другому освітньому рівні**  
**здобувачів вищої освіти ступеня магістра**  
**галузі знань 07 Управління та адміністрування**  
**за спеціальністю 073 Менеджмент галузі знань**  
**зі спеціалізацією Організація і управління охороною здоров'я**

м. Хмельницький  
2020

## ЗМІСТ

	Стор.
1. Опис навчальної дисципліни	– 1
2. Заплановані результати навчання	– 2
3. Програма навчальної дисципліни	– 3
4. Структура вивчення навчальної дисципліни	– 7
4.1. Тематичний план навчальної дисципліни	– 7
4.2. Аудиторні заняття	– 8
4.3. Самостійна робота студентів	– 8
4.4. Індивідуальні завдання	– 8
5. Методи навчання та контролю	– 8
6. Схема нарахування балів	– 9
7. Рекомендована література	– 9
7.1. Основна література	– 9
7.2. Допоміжна література	– 10
8. Інформаційні ресурси в Інтернеті	– 11

### 1. Опис навчальної дисципліни

1. Шифр і назва галузі знань	– 07 Управління та адміністрування
2. Код і назва спеціальності	– 073 Менеджмент галузі знань
3. Назва спеціалізації	– Організація і управління охороною здоров'я
4. Назва дисципліни	– Планування та організація бізнесу у сфері охорони здоров'я
5. Тип дисципліни	– вибіркова
6. Код дисципліни	– ППВ 3.2.
7. Освітній рівень, на якому вивчається дисципліна	– другий
8. Ступінь вищої освіти, що здобувається	– магістр
9. Курс / рік навчання	– перший
10. Семестр	– перший
11. Обсяг вивчення дисципліни:	
1) загальний обсяг (кредитів ЄКТС / годин)	– 5,5/165
2) денна форма навчання:	
аудиторні заняття (годин)	– –
% від загального обсягу лекційні заняття (годин)	– –
% від обсягу аудиторних годин семінарські заняття (годин)	– –
% від обсягу аудиторних годин самостійна робота (годин)	– –
% від загального обсягу тижневих годин:	
аудиторних занять	–
самостійної роботи	–
3) заочна форма навчання:	
аудиторні заняття (годин)	– 30
% від загального обсягу лекційні заняття (годин)	– 18
% від загального обсягу лекційні заняття (годин)	– 20

% від обсягу аудиторних годин	– 67
семінарські заняття (годин)	– 10
% від обсягу аудиторних годин	– 33
самостійна робота (годин)	– 135
% від загального обсягу	– 82
тижневих годин:	-
аудиторних занять	– -
самостійної роботи	– -
12. Форма семестрового контролю	– екзамен
13. Місце дисципліни в логічній схемі:	
1) попередні дисципліни	– ППО 2.      Управління якістю ППО 5. Міжнародні та національні системи охорони здоров'я ППО 8.      Організаційно-правове забезпечення сфери охорони здоров'я
2) супутні дисципліни	– ППВ 1.1./ Бренд-менеджмент закладів охорони здоров'я /Маркетинг медичних послуг ППВ 2.1./ Медичне страхування/ ППВ 2.2. Страхувальний менеджмент ППВ 4.1./ Реінжиніринг бізнес процесів / ППВ 4.2. Стартап менеджмент у сфері охорони здоров'я
3) наступні дисципліни	– -
14. Мова вивчення дисципліни	– українська.

## 2. Заплановані результати навчання

<b><i>Після завершення вивчення дисципліни здобувач повинен продемонструвати такі результати навчання:</i></b>
<b><i>1. Знання</i></b>
<i>(здатність запам'ятовувати або відтворювати факти (терміни, конкретні факти, методи і процедури, основні поняття, правила і принципи, цілісні теорії тощо)</i>
1.1) відтворювати визначення понятійно-термінологічного апарату дисципліни;
1.2) описувати принципи та методи організації та ведення власного бізнесу у сфері охорони здоров'я;
1.3) характеризувати теоретичні підходи до аналізу зовнішнього та внутрішнього підприємницького середовища;
1.4) принципи та методи аналізу господарських процесів в середині підприємницьких структур сфери охорони здоров'я.
<b><i>2. Розуміння</i></b>
<i>(здатність розуміти та інтерпретувати вивчене, уміння пояснити факти, правила, принципи; перетворювати словесний матеріал у, наприклад, математичні вирази; прогнозувати майбутні наслідки на основі отриманих знань)</i>
2.1) тлумачити зміст дефініцій основних термінів, що розкривають суть підприємництва;
2.2) пояснювати різницю між різними видами підприємницької діяльності у сфері охорони здоров'я;
2.3) пояснювати основні етапи реєстрації та ведення власного бізнесу;
2.4) характеризувати методичні засади планування діяльності закладу охорони здоров'я;
2.5) характеризувати джерела інформації, що формують інформаційне забезпечення управління закладом охорони здоров'я.

<b>3. Застосування знань</b> <i>(здатність використовувати вивчений матеріал у нових ситуаціях (наприклад, застосувати ідеї та концепції для розв'язання конкретних задач)</i>
3.1) визначати підприємницьку ідею, перспективні сфери підприємницької діяльності у сфері охорони здоров'я;
3.2) виявляти фактори впливу на динаміку показників зовнішнього та внутрішнього середовища закладу охорони здоров'я та оцінювати ступінь їх впливу на ефективність його функціонування;
3.3) складати необхідні документи для реєстрації бізнесу у сфері охорони здоров'я;
3.4) складати бізнес-плани розвитку власного бізнесу;
3.5) здійснювати господарський аналіз діяльності закладу охорони здоров'я та аналіз процесів і явищ у зовнішньому оточенні бізнесу.
<b>4. Аналіз</b> <i>(здатність розбивати інформацію на компоненти, розуміти їх взаємозв'язки та організаційну структуру, бачити помилки й огріхи в логіці міркувань, різницю між фактами і наслідками, оцінювати значимість даних)</i>
4.1) аналізувати умови функціонування закладу охорони здоров'я та фактори, що впливають на господарську діяльність;
4.2) аналізувати показники ефективності використання ресурсів, діяльності закладу охорони здоров'я;
4.3) аналізувати процеси формування та використання доходів закладу охорони здоров'я;
4.4) проводити діагностику виробничо-технологічної системи закладу охорони здоров'я;
4.5) здійснювати комплексний аналіз ефективності господарської діяльності, загрози банкрутства, рівня економічної безпеки закладу охорони здоров'я тощо.
<b>5. Синтез</b> <i>(здатність поєднувати частини разом, щоб одержати ціле з новою системною властивістю)</i>
5.1) обґрунтовувати вартість послуги (товару) закладу охорони здоров'я;
5.2) обґрунтовувати бізнес-проект реалізації підприємницької ідеї на базі існуючого закладу охорони здоров'я або створення власного бізнесу у сфері охорони здоров'я ;
5.3) обґрунтовувати потребу у внутрішньому та зовнішньому фінансуванні закладу охорони здоров'я на етапі його створення та функціонування;
5.4) запроваджувати розподіл усіх видів ресурсів у часі та просторі та їх оптимальне співвідношення.
<b>6. Оцінювання</b> <i>(здатність оцінювати важливість матеріалу для конкретної цілі)</i>
6.1) установлювати зв'язок між компонентами середовища закладу охорони здоров'я та показниками ефективності;
6.2) формувати критерії вибору показників ефективності господарської діяльності закладу охорони здоров'я залежно від поставлених цілей, доцільності реалізації інноваційно-інвестиційного проекту;
6.3) здійснювати комплексну оцінку фінансово-майнового стану підприємства;
6.4) проводити оцінку економічної безпеки закладу охорони здоров'я.
<b>7. Створення (творчість)</b> <i>(здатність до створення нового культурного продукту, творчості в умовах багатовимірності та альтернативності сучасної культури)</i>
7.1) здійснювати техніко-економічне обґрунтування проекту;
7.2) аргументувати вибір альтернативних рішень;
7.3) генерувати альтернативи розвитку окремих напрямів діяльності закладу охорони здоров'я та його стратегічних пріоритетів в цілому;
7.4) складати різні плани закладу охорони здоров'я: стратегічний, тактичний, оперативний, бізнес-план тощо.

### **3. Програма навчальної дисципліни**

#### **Тема 1. Технологія організації підприємницької діяльності у сфері охорони здоров'я Ліцензування та патентування підприємницької діяльності у сфері охорони здоров'я**

Подібність та відмінність бізнесу та підприємництва. Психологічні теорії підприємництва. Пізнавальні процеси в діяльності підприємця. Комунікативні процеси в діяльності підприємця. Творчість і ризик. Особистість підприємця. Обмежена раціональність. Особистісні якості підприємця. Типологія підприємців. Методи оцінки особистісних якостей. Інтуїція підприємця. Мотивація підприємницької діяльності.

Основні способи входження у бізнес: організація нової фірми; через систему франчайзингових договірних відносин; придбання фірми, яка вже функціонує. Медичний франчайзинг.

Започаткування господарської діяльності з медичної практики, виробництва лікарських засобів, оптової, роздрібною торгівлі лікарськими засобами. Особливості організації закладів охорони здоров'я різних форм власності. Функціонування приватних закладів у сфері охорони здоров'я. Обґрунтування вибору організаційно-правової форми підприємницької діяльності у сфері охорони здоров'я. Вимоги до статутного фонду. Порядок реєстрації підприємств в Україні. Вартість реєстрації юридичних та фізичних осіб.

Поняття ліцензії та ліцензування. Ліцензування діяльності з медичної практики, виробництва лікарських засобів, оптової та роздрібною торгівлі лікарськими засобами. Порядок отримання ліцензії суб'єктами підприємницької діяльності у сфері охорони здоров'я. Поняття патентування та види патентів. Порядок отримання патентів суб'єктами підприємницької діяльності у сфері охорони здоров'я. Короткотерміновий патент. Вартість патентів по видах діяльності.

#### **Тема 2. Джерела фінансування підприємницької діяльності у сфері охорони здоров'я**

Підприємницький капітал: сутність і складові елементи. Стартовий капітал як обов'язкова умова здійснення підприємництва. Формування початкового (стартового) підприємницького капіталу. Схема й алгоритм розрахунків необхідного розміру підприємницького капіталу.

Основний та оборотний капітал, особливості кругообігу і відшкодування.

Власні, позикові та залучені джерела фінансування підприємницької діяльності. Кредитування підприємств різних форм власності. Види кредитів. Банківське кредитування. Принципи та умови кредитування. Вимоги до документів, необхідних для отримання кредиту. Вартість залучених та запозичених коштів. Особливості забезпечення. Фінансування бізнесу за рахунок власних коштів. Лізинг обладнання як альтернатива кредиту. Сутність і види механізмів залучення інвестицій на підприємство. Краудфандинг як сучасний інструмент фінансування розвитку підприємства.

#### **Тема 3. Особливості розвитку сучасного бізнес-середовища**

Особливості системи сучасного бізнес-середовища як передумови виникнення ризиків в системі управління підприємством. Класифікація видів бізнес-середовища. Механізм взаємозв'язку факторів бізнес-середовища суб'єкта господарювання. Підходи до оцінювання бізнес-середовища підприємства.

Бізнес середовище в Україні. Україна в міжнародних індексах: індекс легкості ведення бізнесу, глобальний індекс конкурентоспроможності, індекс конкурентоспроможності, індекс економічної свободи, індекс залучення у світову торгівлю тощо.

#### **Тема 4. Оцінка вартості бізнесу та особливості оцінки різних видів майна**

Вартість бізнесу: концепції природи вартості, предмет; мета й принципи оцінки. Затратна оцінка майна. Ціна майна, що «входить» у баланс і «виходить» з балансу. Фізичне, функціональне, технологічне і економічне старіння майна і врахування його зношеності у відновній оцінці. Трудова, ресурсно-витратна та природа корисної вартості господарюючого суб'єкта. Принципи формування та визнання вартості. Цільова, контрольна та стимулююча функції оцінки вартості. Види експертного оцінювання вартості майна суб'єкта

господарювання. Характеристика видів вартості. Етапи процесу оцінки. Складові ринкової ціни підприємства. Принципи формування ринкової вартості.

Методи оцінки вартості, засновані на майновому підході (чистих активів, ліквідаційної вартості активів). Методи оцінки вартості, що базуються на дохідному підході (капіталізація чистого прибутку, капіталізація дивідендів, дисконтування грошових потоків). Методи оцінки вартості, засновані на порівняльному підході (порівняльний продаж, аналоги, галузеві коефіцієнти). Етапи та процедури оцінки вартості з використанням різних методів.

Коригування вартості суб'єкта господарювання на: фінансовий стан; ступінь контролю частки, що оцінюється; ліквідність частки, що оцінюється; залежно від асортименту виготовленої продукції; з урахуванням інших факторів.

Особливості застосування та підходи до оцінки нерухомості, незавершеного будівництва, рухомого майна, нематеріальних активів, бізнесу, фінансових інтересів та фінансових прав.

Особливості оцінки інтелектуальної власності. Методичні основи та порядок оцінки торгової марки, товарних знаків, брендів, патентів, авторських та майнових прав.

### **Тема 5. Теоретико-методичні та прикладні аспекти бізнес-планування підприємницької діяльності у сфері охорони здоров'я**

Бізнес-планування в загальній системі планування діяльності суб'єкта господарювання у сфері охорони здоров'я. Процедурні аспекти підготовчої, початкової та основної стадій розробки і презентації бізнес-плану. Методичні аспекти розробки головних структурних частин бізнес-плану - опису суб'єкта господарювання і його продукції (послуг), галузевих характеристик, результатів дослідження ринку, плану з маркетингу, виробничого, організаційного планів, оцінки ризиків, фінансового плану.

Сутність та організація якісного та кількісного аналізу інвестиційного проекту з метою встановлення сумарного ступеню ризику. Дисконтування як метод оцінки ступеня інвестиційного ризику. Класична модель оцінки капітальних активів (метод CAPM). Кумулятивний підхід.

Державний фонд регіонального розвитку: механізм/процедури підготовки та відбору проектів регіонального розвитку. Методичні рекомендації щодо заповнення форми інвестиційної програми, проекту регіонального розвитку, що претендує на отримання фінансування за рахунок коштів Державного фонду регіонального розвитку.

### **Тема 6. Захист бізнесу та підприємницька таємниця у сфері охорони здоров'я.**

Внутрішні і зовнішні шахрайства. Внутрішні та зовнішні забезпечення безпеки бізнесу. Недобросовісна конкуренція та методи викрадення таємниць підприємства. Економічне шпигунство. Економічна конкуренція та методи протидії недружнім поглинанням.

Поняття та ознаки комерційної таємниці. Вартість інформації, що становить комерційну таємницю. Об'єкти і суб'єкти права власності на інформацію, яка становить комерційну таємницю. Система правового захисту комерційної таємниці підприємства, її складові. Створення системи інформаційної безпеки установи, організації, підприємства. Закріплення в установчих документах права на використання комерційної таємниці. Поняття про режим доступу до інформації ділового, професійного, виробничого, банківського та іншого характеру.

Завдання служби безпеки щодо гарантування режиму та охорони. Організація контрольно-пропускного режиму на підприємстві. Гарантування внутрішньооб'єктного режиму. Охоронна діяльність служби безпеки. Гарантування безпеки майна суб'єкта господарювання та фізичної безпеки.

### **Тема 7. Управління фінансово-господарською діяльністю закладу охорони здоров'я**

Сутність понять витрати, поточні та капітальні витрати закладу охорони здоров'я, Класифікація поточних витрат закладу охорони здоров'я. Поняття калькулювання та кошторису витрат. Визначення собівартості медичних послуг. Резерви раціоналізації поточних витрат підприємства. Доходи закладу охорони здоров'я в системі економічних показників його діяльності. Класифікація доходів закладу охорони здоров'я

Ціна і цінова політика закладу охорони здоров'я. Етапи та методи встановлення цін на

продукцію закладу охорони здоров'я. Етапи процесу ціноутворення. Методи розрахунку ціни на медичну послугу. Управління цінами. Поняття та класифікація резервів зростання доходів закладу охорони здоров'я.

Поняття, види та класифікація фінансових результатів діяльності закладу охорони здоров'я. Місце прибутку в системі економічних показників діяльності закладу охорони здоров'я. Сутність, функції та значення прибутку, механізм його утворення. Резерви зростання прибутку закладу охорони здоров'я. Використання чистого прибутку підприємства.

Ефективність діяльності та методичні засади її оцінки. Методичні засади оцінки ефективності діяльності закладу охорони здоров'я. Особливості оцінки ефективності основних видів діяльності закладу охорони здоров'я: операційної, інвестиційної та фінансової. Оцінка ефективності інвестиційних та інноваційних проектів закладу охорони здоров'я. Напрями підвищення ефективності діяльності закладу охорони здоров'я.

Поняття фінансово-майнового стану закладу охорони здоров'я, мета і завдання його дослідження. Основні елементи, що визначають фінансово-майновий стан підприємства.

Сутність понять ліквідності та платоспроможності закладу охорони здоров'я, показники їх оцінки. Сутність поняття фінансової стійкості закладу охорони здоров'я, показники оцінки. Сутність рентабельності діяльності закладу охорони здоров'я, показники оцінки. Показники оцінки ділової активності закладу охорони здоров'я.

## **Тема 8. Припинення діяльності суб'єкта господарювання у сфері охорони здоров'я**

Поняття припинення юридичних осіб та їх форми. Співвідношення понять «припинення діяльності», «ліквідація», «призупинення», «реорганізація». Підстави припинення суб'єкта господарювання. Особливості приєднання та злиття юридичних осіб. Методи консолідації капіталів об'єднаних підприємств. Особливості поділу юридичної особи та виділу з юридичної особи. Особливості перетворення юридичної особи. Правонаступництво при реорганізації юридичних осіб. Методи оцінки активів та зобов'язань в умовах реорганізації бізнесу.

Порядок ліквідації та її правові наслідки. Форми та порядок ліквідації підприємств. Особливості формування ліквідаційної маси. Вартість ліквідації підприємств. Черговість задоволення вимог кредиторів у разі припинення підприємницької діяльності. Захист прав кредитора при ліквідації юридичної особи.

Припинення юридичної особи через процедуру банкрутства. Порядок визнання суб'єкта господарювання банкрутом. Банкрутство та санація. Досудова санація. Фінансове оздоровлення підприємства-боржника. Зовнішнє управління підприємством-боржником. Кримінальна та адміністративна відповідальність у сфері банкрутства.

Особливості банкрутства суб'єктів підприємницької діяльності у сфері охорони здоров'я. Банкрутство фізичної особи – суб'єкта підприємницької діяльності.

## **Тема 9. Етика та культура у підприємництві. Соціальна відповідальність бізнесу у сфері охорони здоров'я**

Культура та етика в підприємстві. Принципи, правила та норми ділової етики. Етична поведінка компаній щодо контрагентів по бізнесу. Крос-культурні відмінності в ділових відносинах.

Концептуальні підходи до вирішення морально-етичних проблем бізнесу. Бізнес-культура в процесі трансформації бізнесу. Інструменти та методи трансформації. Особливості комунікації в період трансформації бізнесу. Етапи та структура трансформації бізнесу. Опір персоналу. Коучинг та тренінг. Зворотний зв'язок як інструмент оцінки ефективності бізнес-культури.

Види впливу в бізнесі. Поняття та види маніпуляції. Протидія маніпуляціям та обману в бізнесі. Формування відносин бізнесу із зовнішніми організаціями на засадах соціальної відповідальності.

Сутність та види відповідальності підприємців. Кримінальна, адміністративна, податкова, цивільно-правова, матеріальна та дисциплінарна відповідальність підприємців за здійснення правопорушень у галузі підприємницької діяльності.

#### 4. Структура вивчення навчальної дисципліни

##### 4.1. Тематичний план навчальної дисципліни

№ теми	Назва теми	Кількість годин											
		Денна форма навчання					Заочна форма навчання						
		Усього	у тому числі					Усього	у тому числі				
			Лекції	Сем. (прак).	Лабор.	Ін.зав.	СРС		Лекції	Сем. (прак).	Лабор.	Ін.зав.	СРС
1.	Технологія організації підприємницької діяльності у сфері охорони здоров'я. Ліцензування та патентування підприємницької діяльності у сфері охорони здоров'я	–	–	–	–	–	8	13	2	1	–	–	10
2.	Джерела фінансування підприємницької діяльності у сфері охорони здоров'я	–	–	–	–	–	8	13	2	1	–	–	10
3.	Особливості розвитку сучасного бізнес-середовища	–	–	–	–	–	8	13	2	1	–	–	10
4.	Оцінка вартості бізнесу та особливості оцінки різних видів майна	–	–	–	–	–	8	13	2	1	–	–	10
5.	Теоретико-методичні та прикладні аспекти бізнес-планування підприємницької діяльності у сфері охорони здоров'я	–	–	–	–	–	9	13	2	1	–	–	10
6.	Захист бізнесу та підприємницька таємниця у сфері охорони здоров'я	–	–	–	–	–	9	13	2	1	–	–	10
7.	Управління фінансово-господарською діяльністю закладу охорони здоров'я	–	–	–	–	–	9	16	4	2	–	–	10
8.	Припинення діяльності суб'єкта господарювання у сфері охорони здоров'я	–	–	–	–	–	9	13	2	1	–	–	10
9.	Етика та культура у підприємстві. Соціальна відповідальність бізнесу у сфері охорони здоров'я	–	–	–	–	–	8	13	2	1	–	–	10
	Курсова робота	–	–	–	–	–	45	45	–	–	–	–	45
	Всього годин:	–	–	–	–	–	165	165	20	10	–	–	135



## **4.2. Аудиторні заняття**

4.2.1. Аудиторні заняття (лекції, семінарські заняття) проводяться згідно з темами та обсягом годин, передбачених тематичним планом.

4.2.2. Плани лекцій з передбачених тематичним планом тем визначаються в підрозділі 1.2 навчально-методичних матеріалів з дисципліни.

4.2.3. Плани семінарських (практичних, лабораторних) занять з передбачених тематичним планом тем, засоби поточного контролю знань та методичні рекомендації для підготовки до занять визначаються в підрозділі 1.3 навчально-методичних матеріалів з дисципліни.

## **4.3. Самостійна робота студентів**

4.3.1. Самостійна робота студентів денної форми навчання включає завдання до кожної теми.

4.3.2. Завдання для самостійної роботи студентів та методичні рекомендації до їх виконання визначаються в підрозділі 1.4 навчально-методичних матеріалів з дисципліни.

## **4.4. Індивідуальні завдання**

У процесі вивчення навчальної дисципліни студенти виконують індивідуальні завдання у вигляді курсової роботи. Темі курсових робіт, а також методичні рекомендації щодо їх виконання визначаються в методичних рекомендаціях для виконання курсових робіт з навчальної дисципліни «Планування та організація бізнесу».

## **5. Методи навчання та контролю**

Під час лекційних занять застосовуються:

- 1) традиційний усний виклад змісту теми;
- 2) слайдова презентація.

На семінарських та практичних заняттях застосовуються:

- дискусійне обговорення проблемних питань;
- вирішення ситуаційних завдань;
- повідомлення про виконання індивідуальних завдань;
- розв'язок розрахункових завдань.

Поточний контроль знань студентів з навчальної дисципліни проводиться у формах:

1) усне або письмове (у тому числі тестове) бліц-опитування студентів щодо засвоєння матеріалу попередньої лекції;

2) усне або письмове(у тому числі тестове) опитування на семінарських заняттях;

3) виконання поточних контрольних робіт у формі тестування;

4) захист курсової роботи;

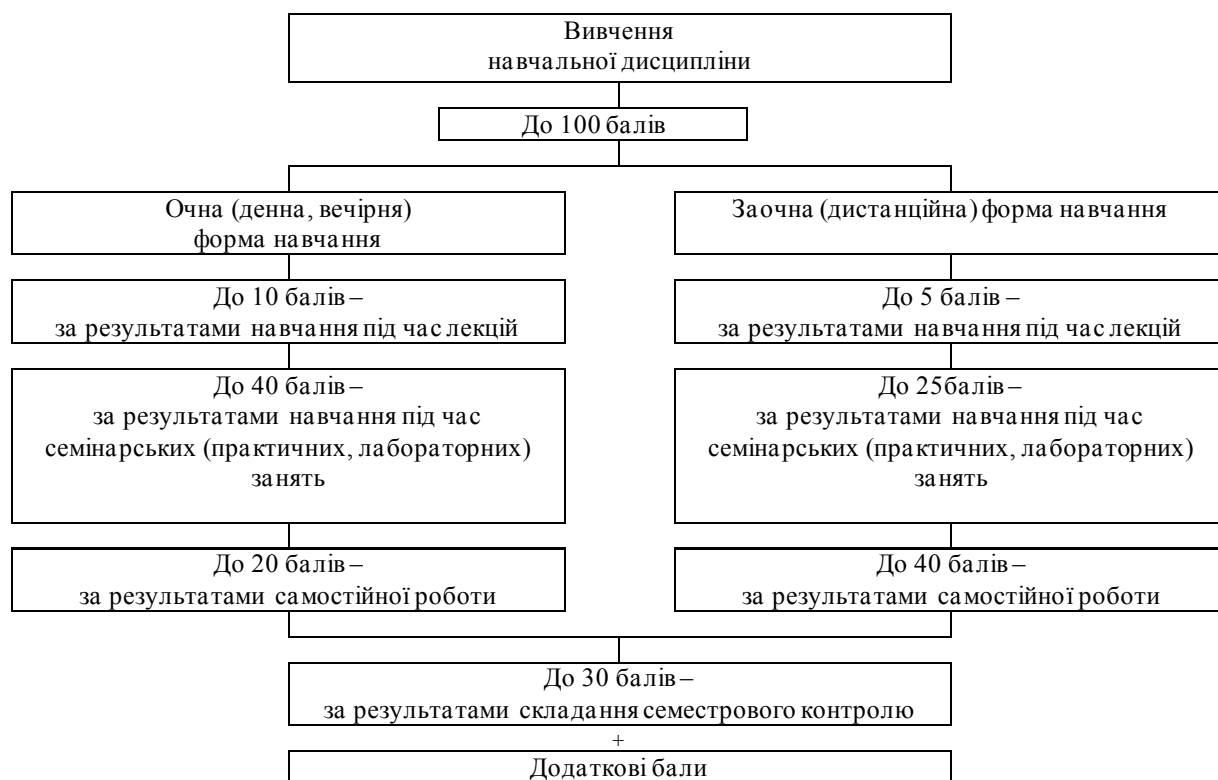
5) вирішення ситуаційних завдань.

Підсумковий семестровий контроль проводиться у формі усного екзамену.

Структура екзаменаційного білету включає два теоретичних питання, п'ять тестових завдань та задачу.

## 6. Схема нарахування балів

6.1. Нархування балів студентам з навчальної дисципліни здійснюється відповідно до такої схеми:



## 7. Рекомендовані джерела

### 7.1. Основні джерела

1. Бізнес-планування : навч. посіб. / Т. Г. Васильців, Я. Д. Качмарик, В. І. Блонська, Р. Л. Лупак. – К. : Знання, 2013. – 173 с.
2. Вороненко Ю. В., Пащенко В. М. Бізнес-планування в охороні здоров'я : навчально-методичний посібник для керівників закладів охорони здоров'я за спеціальністю "Організація та управління охороною здоров'я ; за заг. ред. Ю.В. Вороненка. Київ : Генеза, 2016. 334 с.
3. Добрава Н.В. Основи бізнесу: навчальний посібник. Одеса: Бондаренко М. О., 2018. 305 с.
4. Ждан В.М., Голованова І.А., Краснова О.І. Економіка охорони здоров'я: навчальний посібник / Ждан В.М., Голованова І.А., Краснова О.І. - Полтава, 2017. -114 с.
5. Карпов В.А. Планування та аналіз підприємницьких проєктів. Одеса: ОНЕУ, 2014. 243 с.
6. Макаренко С.М., Олійник Н.М. Бізнес-планування : навчально-методичний посібник. Херсон : СТАР ЛТД, 2017, 224 с.
7. Методичні рекомендації з розроблення бізнес-планів інвестиційних проєктів: Наказ Державного агентства України з інвестицій та розвитку від 31.08.2010 № 73. URL: <http://zakon.nau.ua/doc/?uid=1041.39798.0>.
8. Посібник з планування соціального підприємства. URL: [http://www.britishcouncil.org.ua/sites/default/files/posibnik\\_z\\_planuvannya\\_socialnogo\\_pidpriemstva.pdf](http://www.britishcouncil.org.ua/sites/default/files/posibnik_z_planuvannya_socialnogo_pidpriemstva.pdf)
9. Як організувати систему надання первинної медичної допомоги на місцевому рівні. Операційне керівництво / Баценко Д., Брагінський П., Бучма М. та ін. Міністерство охорони здоров'я України, Проєкт USAID «Реформа ВІЛ-послуг у дії», ТОВ «Агентство «Україна» К., 2018. 368 с.

## 7.2. Допоміжні джерела

1. Кодекс України з процедур банкрутства: Закон України від 18 жовтня 2018 року № 2597-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2597-19>
2. Методичні рекомендації з питань перетворення закладів охорони здоров'я з бюджетних установ у комунальні некомерційні підприємства оновлена версія URL: [https://moz.gov.ua/uploads/0/3555-moz\\_metod\\_recomendations\\_autonomization\\_2018\\_ua\\_final\\_web.pdf](https://moz.gov.ua/uploads/0/3555-moz_metod_recomendations_autonomization_2018_ua_final_web.pdf)
3. Методичні рекомендації для приватно практикуючого лікаря. URL: [http://healthreform.in.ua/wp-content/uploads/2019/09/manual-for-private-doctor\\_UA.pdf](http://healthreform.in.ua/wp-content/uploads/2019/09/manual-for-private-doctor_UA.pdf)
4. Питання підготовки, оцінки та відбору інвестиційних програм і проектів регіонального розвитку, що можуть реалізовуватися за рахунок коштів державного фонду регіонального розвитку : Наказ Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України від 24 квітня 2015 року №80. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0488-15>
5. Про ліцензування видів господарської діяльності: Закон України від 2 березня 2015 року № 222-VIII. URL: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/222-19>
6. Про патентування деяких видів господарської діяльності: Закон України від 23 березня 1996 Року № 98/96-ВР. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/98/96-вр>
7. Про затвердження Ліцензійних умов провадження господарської діяльності з медичної практики: Постанова Кабінету Міністрів України від 02.03.2016 № 28. // База даних «Законодавство України»/ВР України. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/285-2016-%D0%BF>
8. Про схвалення Концепції Загальнодержавної програми «Здоров'я 2020: український вимір». Розпорядження Кабінету Міністрів від 31.10.2011 № 1164-р // База даних «Законодавство України»/ВР України. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/1164-2011-%D1%80>
9. Управління проектами: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проектів», «Менеджмент інновацій», «Логістика»/ Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П.Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с.
10. Фінансово-управлінські аспекти інноваційно-інвестиційного розвитку підприємництва в національній економіці: монографія / за заг. і наук. ред. д. е. н., проф. Синчака В. П. Хмельницький : Хмельницький університет управління та права, 2017. 374 с.
11. Швидка О. П. Краудфандинг як сучасний інструмент інвестування інноваційних підприємств. Інноваційне підприємництво: стан та перспективи розвитку [Електронний ресурс] : зб. матеріалів I Всеукр. наук.-практ. конф., 29-30 берез. 2016 р. / М-во освіти і науки України, ДВНЗ «Київ. нац. екон. ун-т ім. В. Гетьмана». Електрон. текст. дані. Київ : КНЕУ, 2016. С. 33-34.

## 8. Інформаційні ресурси в Інтернеті

1. Державний служба статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua>
2. Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua>
3. Міністерство охорони здоров'я України. URL: <https://moz.gov.ua/>
4. Національний репозитарій академічних текстів. URL: <http://nrat.ukrintei.ua/rozporiadnyk-nrat/>
5. Національна служба здоров'я України. URL: <https://nszu.gov.ua/>

**Розробник робочої програми:**

**Викладач дисципліни:**

– доцент кафедри менеджменту, фінансів, банківської справи та страхування, кандидат економічних наук, доцент

\_\_\_\_\_ Д.А. Арзянцева

\_\_\_ \_\_\_\_\_ 2020 року

Схвалено кафедрою менеджменту, фінансів, банківської справи та страхування

10 березня \_\_\_\_\_ 2020 року, протокол № 9.

Завідувач кафедри \_\_\_\_\_ В.П. Синчак

\_\_\_\_\_ 2020 року

Декан факультету управління та економіки

\_\_\_\_\_ Т. В. Терещенко

\_\_\_\_\_ 2020 року

Погоджено методичною радою університету 27 квітня 2020 року, протокол № 6\_\_.

Голова методичної ради \_\_\_\_\_ І. Б. Ковтун

\_\_\_\_\_ 2020 року

---

Обліковий обсяг робочої програми – 0,7 ум.др.арк.